



Soluzioni ESC

*Management Consulting e
Servizi di Ingegneria*



UNA GRANDE SFIDA

In un mondo competitivo dove il valore aggiunto che le imprese possono fornire è rappresentato anche dalla dimostrazione del proprio comportamento etico e della propria efficienza nell'affrontare le sfide del mercato, diventa vitale riflettere sulla capacità della propria organizzazione di dare le risposte adeguate.

Noi pensiamo di potervi aiutare a dare queste risposte!

I NOSTRI SERVIZI



Ottimizzazione dei processi

Vi supportiamo nell'analisi dei processi aziendali per il miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dei processi, attraverso l'implementazione di «cruscotti» di monitoraggio, risk analysis, audit di terzo livello, formazione manageriale.



Sistemi di gestione

Vi guidiamo nell'implementazione di sistemi di gestione per la qualità ISO 9001, ambientali ISO 14001, sicurezza e salute OHSAS 18001, anticorruzione ISO 37001 sia singolarmente sia integrati tra loro, e vi supportiamo nell'ottenimento e mantenimento dei certificati di conformità.



Modelli 231

Vi aiutiamo a costruire il vostro modello di organizzazione, gestione e controllo basato sulla risk analysis dei vostri processi e supportarvi nell'attività di audit interno.

Mettiamo a disposizione competenze e professionalità come membri degli organismi di Vigilanza.



Sicurezza e salute sul lavoro

Vi supportiamo nella predisposizione della documentazione di legge in materia di sicurezza e salute sul lavoro.

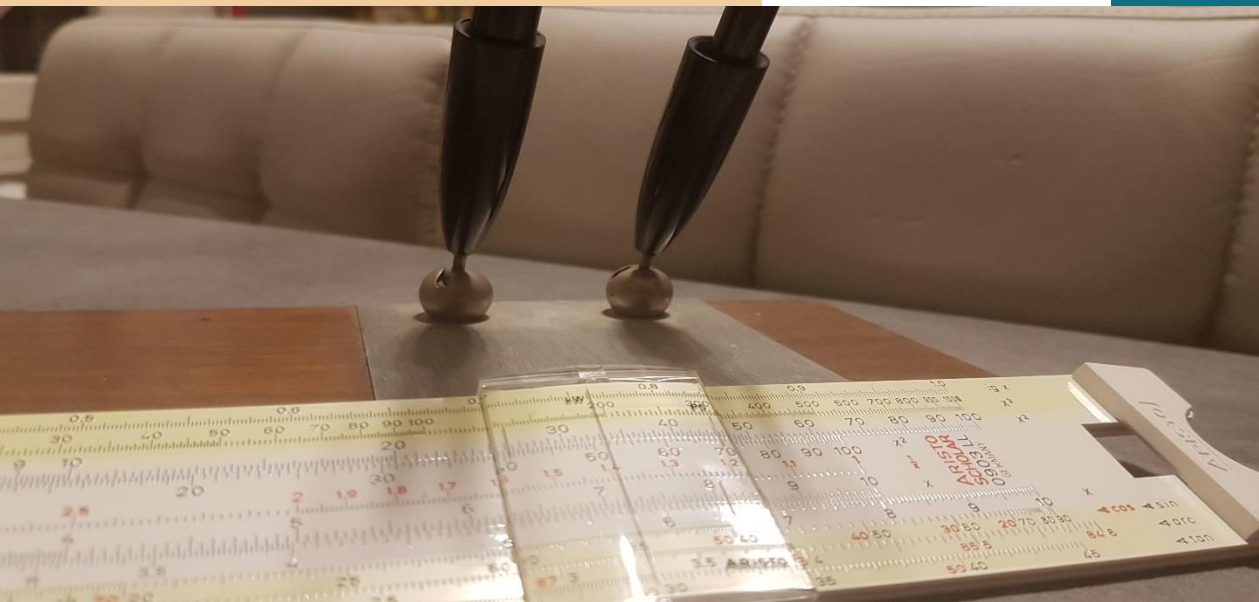
Abbiamo competenze e esperienza pluridecennale per ricoprire i ruoli di responsabilità previsti dalle normative, quali RSPP, CSP, CSE, etc.



Protocolli di legalità

Mettiamo a disposizione tutta l'esperienza, unica ed innovativa, sul tema delle procedure interne di controllo e sui sistemi informatici di ausilio all'applicazione dei protocolli di legalità previsti negli appalti pubblici.

Ottimizzazione dei processi



Analisi dell'organizzazione

Analizziamo la vostra organizzazione e i vostri processi aziendali, sia quelli produttivi sia quelli amministrativi, con l'obiettivo di verificare l'efficienza dei processi stessi e l'efficacia del sistema di controllo interno ().*

Analizziamo e valutiamo con voi rischi e opportunità per assicurare il raggiungimento dei risultati attesi, la conformità ai requisiti di legge, l'efficacia del sistema di deleghe e di procure interno, il sistema di controllo dei processi affidati all'esterno.

Vi forniamo una Gap Analysis sulla base della quale possiamo insieme predisporre un action plan per la revisione del sistema di controllo interno.

(*) Il Sistema di Controllo Interno è l'insieme delle regole, procedure e strutture organizzative finalizzate a consentire, attraverso un adeguato processo di identificazione, misurazione, gestione e monitoraggio dei principali rischi, una conduzione dell'impresa sana, corretta e coerente con gli obiettivi prefissati. Un efficace Sistema di Controllo Interno contribuisce a garantire la salvaguardia del patrimonio sociale, l'efficienza e l'efficacia delle operazioni aziendali, l'affidabilità dell'informativa finanziaria, il rispetto di leggi e regolamenti.

Ottimizzazione dei processi



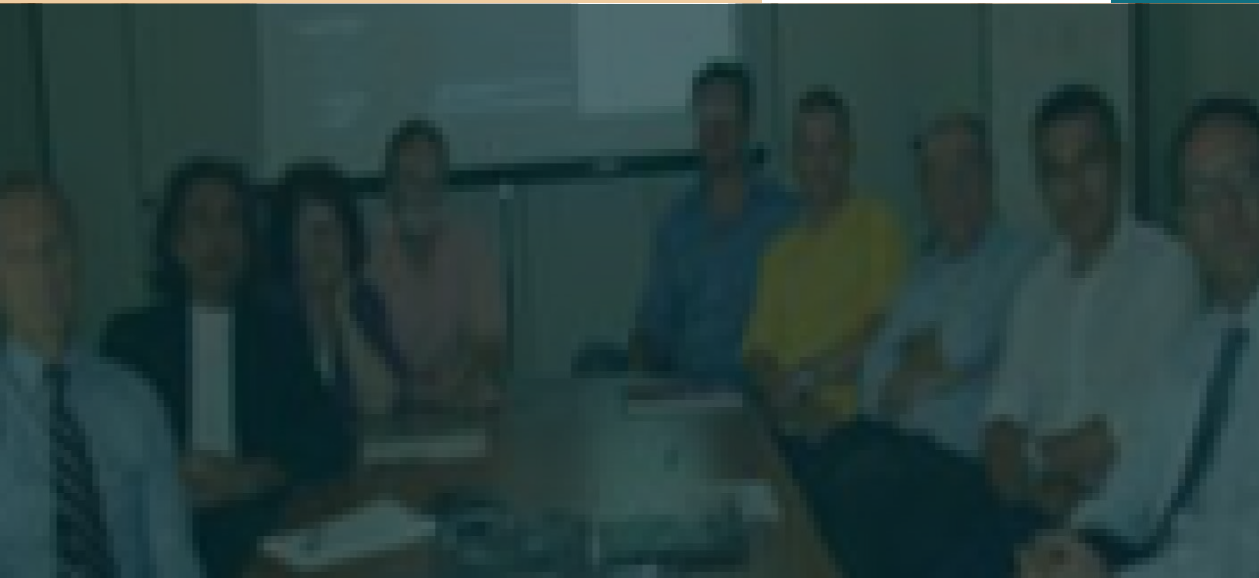
Audit di terzo livello

I profondi e significativi cambiamenti di questi anni hanno fatto sì che l'ambito dell'audit interno, tradizionalmente limitato a verifiche ispettive e di conformità (compliance audit), si sia oggi esteso fino a coprire il sistema di controllo interno, la consulenza organizzativa, il risk management e la corporate governance.

Noi svolgiamo per voi audit interni con l'obiettivo di verificare l'efficacia e l'efficienza dell'intero sistema di controllo interno, seguendo le metodologie individuate dagli standard internazionali I.I.A., con approccio sistematico, pianificato, basato su evidenze oggettive, documentato.

Vi supportiamo nell'attività di implementazione degli action plan e nelle verifiche di follow up.

Ottimizzazione dei processi



Formazione manageriale

Vi forniamo supporto per adottare una politica della formazione manageriale adeguata alla struttura organizzativa, e gli strumenti per pianificare e attuare la formazione per top manager aziendali finalizzata ad accrescere le competenze manageriali dei ruoli direttivi, quali le competenze negoziali, la gestione delle risorse, la comunicazione efficace, il project management, ecc.

Possiamo supportarvi nell'implementazione di sistemi di sviluppo del potenziale e delle competenze delle risorse umane.

Sistemi di Gestione

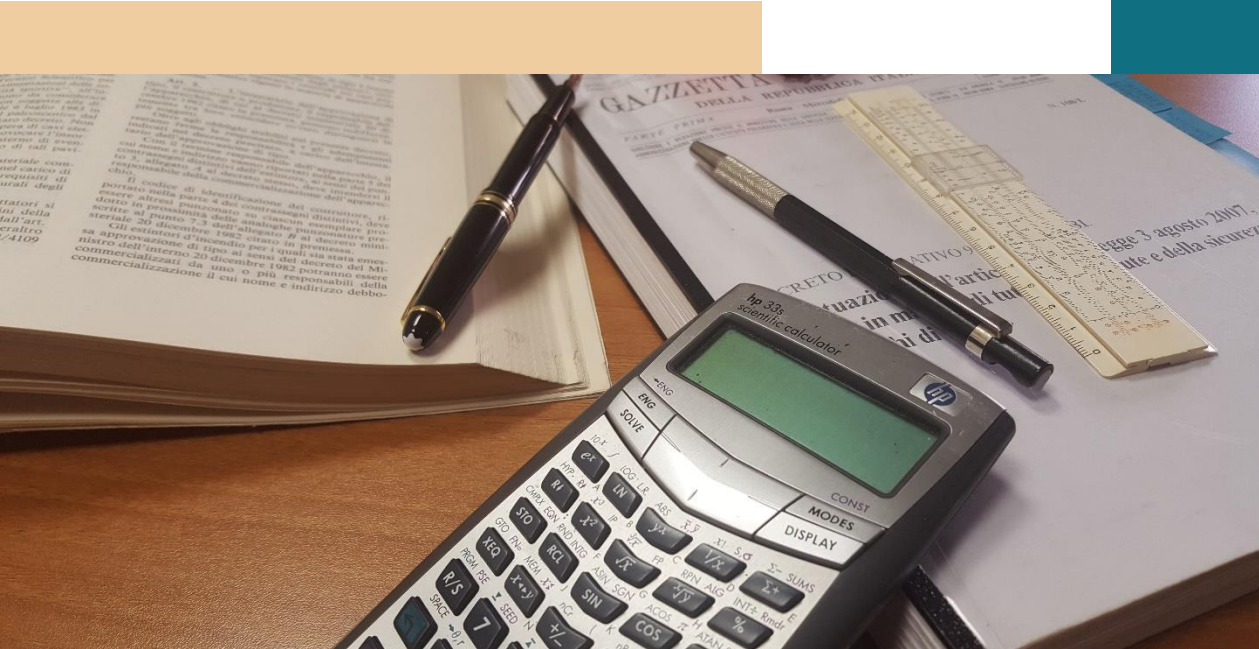


Implementazione dei sistemi

Vi supportiamo nella vostra esigenza di implementare un sistema di gestione conforme agli standard internazionali e vi accompagniamo in tutte le fasi fino all'ottenimento del certificato rilasciato da un Organismo di certificazione e nei successivi audit di rinnovo.

Le nostre competenze spaziano dai sistemi per la qualità UNI EN ISO 9001 ai sistemi di gestione ambientale UNI EN ISO 14001, ai sistemi per la salute e sicurezza sul lavoro OHSAS 18001, ai sistemi anticorruzione UNI EN ISO 37001.

Sistemi di Gestione



Implementazione dei sistemi

Analizziamo la vostra organizzazione e i vostri processi aziendali, sia quelli produttivi sia quelli amministrativi e di controllo, con lo studio puntuale dei fattori interni e esterni (condizioni ambientali, di cultura aziendale, normative, ecc.), che possono influenzare l'organizzazione e i relativi risultati.

Analizziamo e valutiamo con voi rischi e opportunità per assicurare il raggiungimento dei risultati attesi, la conformità ai requisiti di legge e alle prescrizioni contrattuali, le risorse economico-finanziarie, tecniche e umane necessarie al funzionamento del sistema, il controllo dei processi affidati all'esterno, la mitigazione di eventuali effetti indesiderati, e vi forniamo una Gap Analysis sulla base della quale possiamo insieme predisporre un action plan per l'implementazione del sistema.

Predisponiamo con il vostro contributo di informazioni la documentazione di sistema – manuali, procedure, istruzioni, etc. – costruita su di voi («Tailor made»), anche sfruttando, dove possibile, e razionalizzando gli strumenti di controllo efficaci già esistenti, senza «inventare l'acqua calda», o introducendone di nuovi e più efficaci.

Sistemi di Gestione



Audit

Possiamo svolgere per voi gli audit di sistema previsti dalle norme tecniche per accertare la conformità del sistema agli standard.

Il Piano annuale degli audit viene predisposto con approccio basato sull'analisi del rischio, vale a dire tenendo conto dell'importanza del processo auditato e dell'influenza che eventuali non conformità possano avere sull'efficacia e sull'efficienza del processo stesso.

Gli audit vengono pianificati e svolti con approccio sistematico, documentato, e basato su evidenze oggettive, in conformità a quanto previsto dallo standard internazionale ISO 19001, sia per mezzo dell'analisi documentale sia attraverso interviste e sopralluoghi, in maniera da garantire un giudizio quanto più possibile completo, oggettivo e corretto dello status quo.

Al termine degli audit sono sempre rilasciati report scritti chiari e condivisi, per consentire l'implementazione delle azioni correttive e dei suggerimenti da adottare.

Sistemi di Gestione

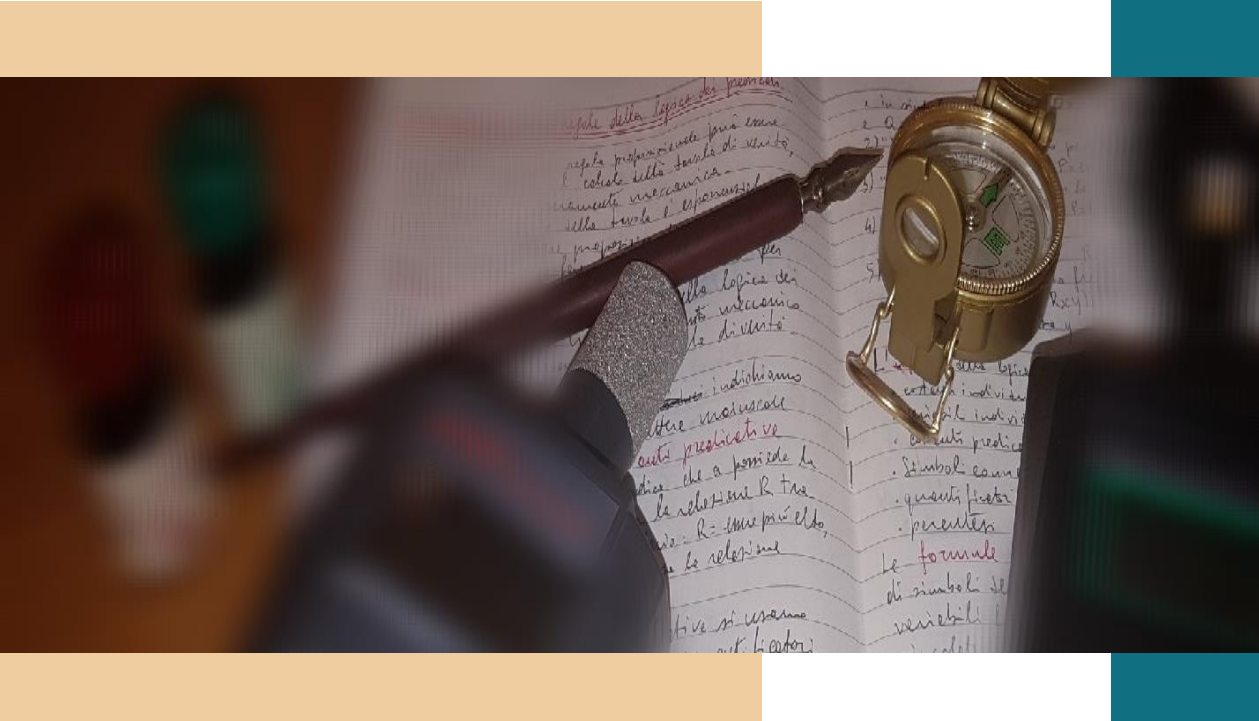


Formazione

Possiamo svolgere attività di formazione per l'incremento della conoscenza sui sistemi di gestione in generale e su ciascun sistema di gestione implementato in azienda.



Sicurezza e salute sul lavoro



Organizzazione aziendale

Vi supportiamo nella valutazione dell'efficacia del sistema di deleghe e procure aziendali in materia di sicurezza e salute sul lavoro e di tutela dell'ambiente, proponendo ove necessario le opportune modifiche.

Possiamo ricoprire il ruolo di responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione (RSPP) laddove non vi siano competenze interne sufficienti per garantire il rispetto della normativa (D.Lgs. 81/2008).

Redigiamo il Documento di Valutazione dei Rischi, sulla base della conoscenza dei processi aziendali, per tutte le tipologie di rischi previste in azienda.

Elaboriamo Piani di Emergenza ed Evacuazione.

Redigiamo ove necessario il Documento Unico di Valutazione dei Rischi da Interferenza (DUVRI).

Sicurezza e salute sul lavoro



Cantieri temporanei e mobili

Possiamo ricoprire il ruolo di *Responsabile dei Lavori (RDL)*, di *Coordinatore per la Sicurezza in fase di Progettazione (CSP)* e di *Coordinatore per la Sicurezza in fase di Esecuzione (CSE)* previsti dalle norme vigenti in materia di cantieri temporanei e mobili (D.Lgs. 81/2008 – Titolo IV).

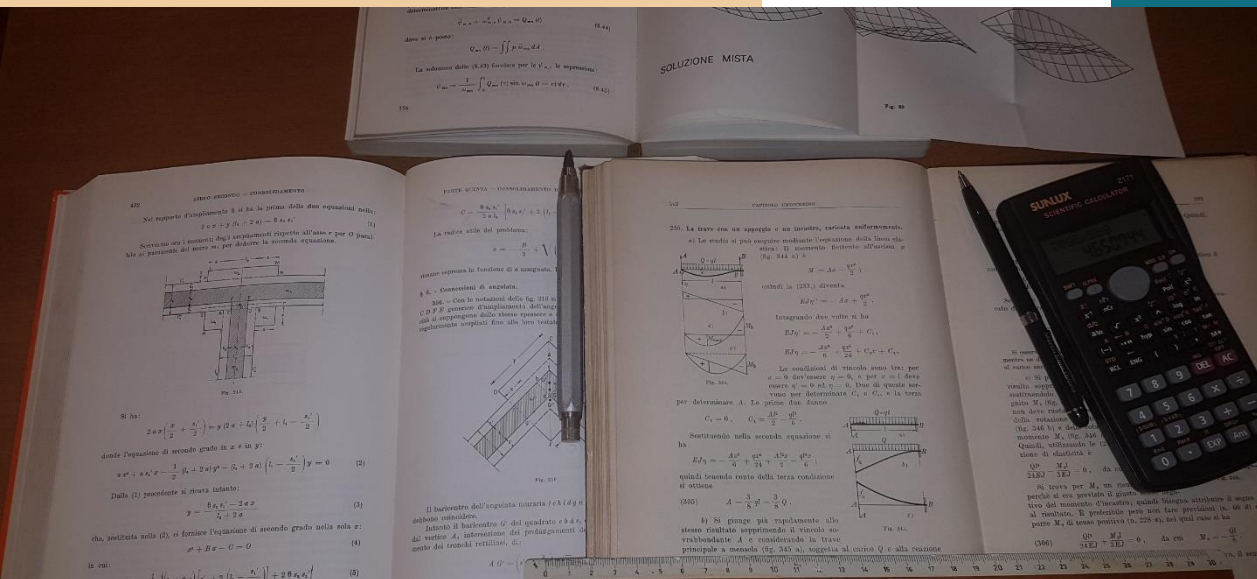
Redigiamo i *Piani di Sicurezza e Coordinamento (PSC)* e i relativi aggiornamenti.

Redigiamo, sulla base della conoscenza dei processi produttivi e dei PSC, i *Piani Operativi di Sicurezza (POS)*.

Redigiamo i *Piani di gestione delle terre di scavo* e i *Piani Operativi di tutela ambientale per i cantieri*.

Redigiamo i *Piani di Montaggio, Uso e Smontaggio dei Ponteggi (PiMUS)*.

Elaboriamo il progetto dei ponteggi.



Sicurezza e salute sul lavoro



Impianti tecnologici

Elaboriamo il progetto di impianti elettrici per attività commerciali e/o uffici, civile abitazione, cantieri, ecc. (DM 37/2008).

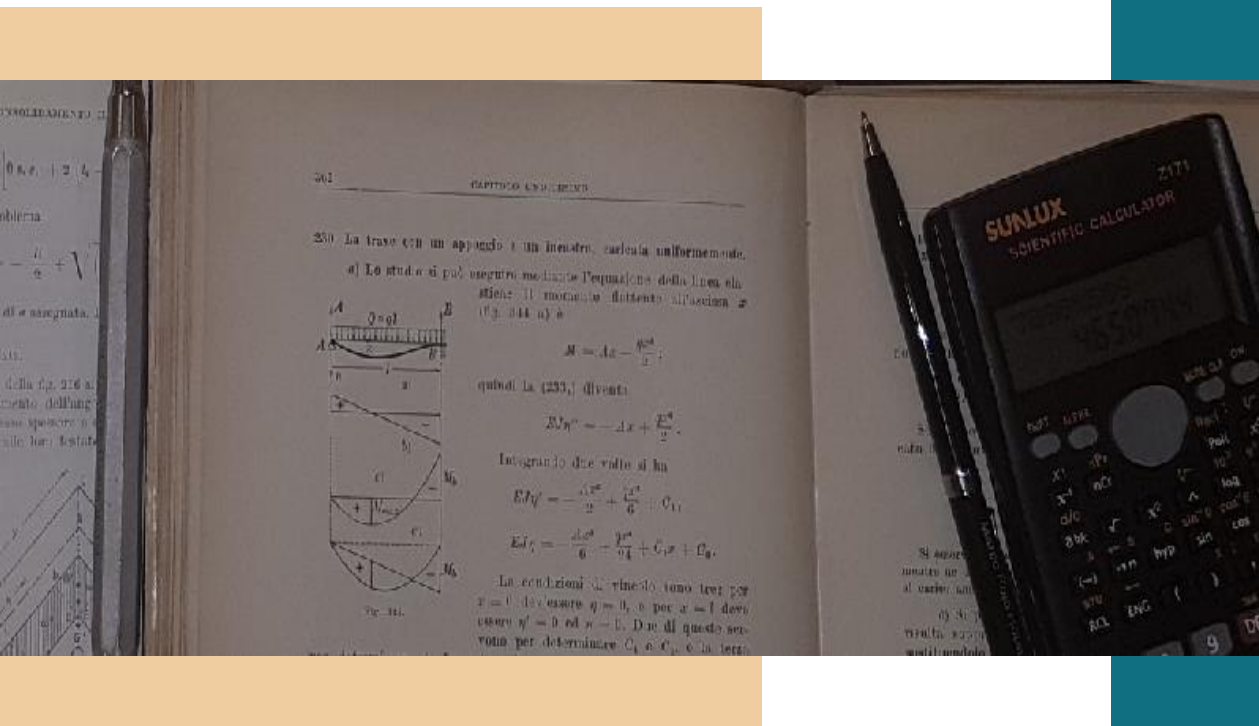
Svolgiamo verifiche e collaudi per gli impianti elettrici (DM 37/2008).



Acustica ambientale

Predisponiamo relazioni acustiche per l'ottenimento delle autorizzazioni all'esercizio temporaneo di attività di cantiere.

Modelli 23 I



Predisposizione del modello

L'efficace adozione di un modello organizzativo di gestione e controllo conforme al D.Lgs. 231/2001 è condizione essenziale per esimersi da responsabilità amministrativa l'impresa.

Noi vi supportiamo nell'analisi della vostra organizzazione e dei vostri processi aziendali, per individuare le attività sensibili, i correlati reati presupposto e i ruoli organizzativi – soggetti apicali, delegati e sottoposti – che possono essere coinvolti nella gestione delle attività sensibili.

Vi forniamo una Gap Analysis sulla base della quale predisporre un action plan per l'implementazione del modello.

Analizziamo e valutiamo i rischi e elaboriamo col vostro supporto il Codice Etico e il modello di organizzazione, gestione e controllo: i protocolli di prevenzione, il sistema di deleghe e procure, il sistema disciplinare interno, il sistema di audit e di verifica di efficacia del modello.

Modelli 23 I



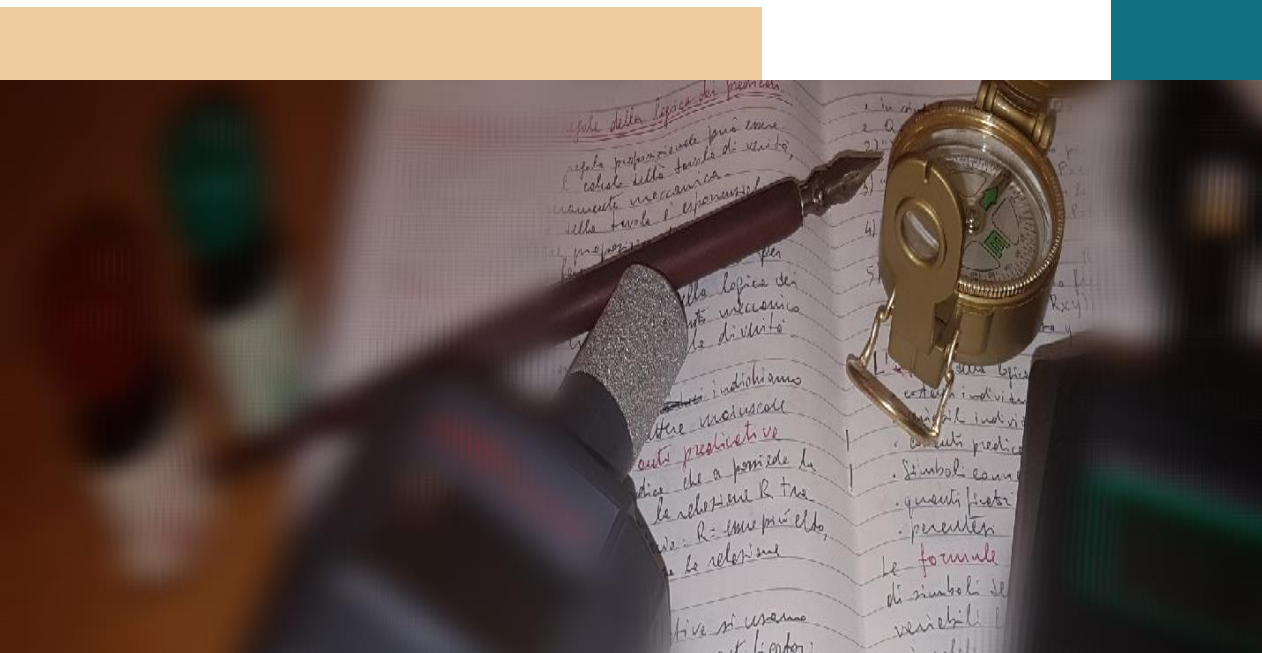
Organismo di Vigilanza

Vi supportiamo nella predisposizione dello statuto e del regolamento di funzionamento dell'Organismo di Vigilanza.

Possiamo fornire il supporto, come funzione di segreteria tecnica, all'Organismo di Vigilanza per la gestione di tutta la documentazione inerente l'attività di controllo, quali Libro dei Verbali delle riunioni, lettere di convocazione, rapporti di verifica, relazioni periodiche di agli Organi Amministrativi, ecc.

Abbiamo le competenze e l'esperienza per poter svolgere il ruolo di membro dell'Organismo di Vigilanza previsto dal D,Lgs. 231/2001, anche con riguardo alle materie dell'anticorruzione, della sicurezza e salute sul lavoro e della tutela dell'ambiente.

Modelli 23 I



Attività di audit

Possiamo fornire il supporto metodologico ed operativo all'Organismo di Vigilanza per la gestione dell'attività di audit e di tutta la documentazione inerente, quali il piano e il Programma degli Audit predisposti con approccio Risk Based, le notifiche di audit, le check list di audit, i rapporti di audit, i rapporti periodici, i rapporti di verifica di follow up, ecc.

Possiamo svolgere, in collaborazione con l'Organismo di Vigilanza, gli audit di verifica di efficace applicazione del modello organizzativo, con particolare riguardo per le materie dell'anticorruzione, sicurezza sul lavoro, tutela dell'ambiente.

Formazione

Vi forniamo il supporto per pianificare e svolgere l'attività di formazione obbligatoria prevista dal D.Lgs. 231/2001 e dal modello organizzativo.

Protocolli di Legalità



Protocolli di legalità

Possiamo supportarvi nella predisposizione degli strumenti operativi per l'applicazione efficace dei protocolli di legalità o protocolli di intesa previsti dalla normativa antimafia, come ad esempio la predisposizione di procedure e regolamenti di attuazione.

Possiamo supportarvi nell'implementazione di strumenti informatici e telematici per la gestione delle pratiche antimafia, dei settimanali di cantiere, di controllo degli accessi, ecc.